

**TAMRON®**

産業の眼を創造貢献するタムロン

# 2012年12月期 第2四半期決算説明会

2012年8月8日(水)

株式会社タムロン (証券コード:7740)

## I. 第2四半期決算概要

1. 事業概要	P.4
2. 2012年上期総括	P.5
3. 2012年四半期別業績推移	P.6
4. 2012年上期業績	P.7
5. 2012年セグメント別上期業績	P.8
6. 2012年セグメント別四半期別業績	P.9

## II. 通期予想

1. 2012年通期予想	P.11
2. 2012年売上高・営業利益予想	P.12
3. 2012年セグメント別予想	
①写真関連事業	P.13
②レンズ関連事業	P.14
③特機関連事業	P.15

## III. 財務状況

1. 財政状態	P.17
2. 設備投資、減価償却費	P.18
3. 研究開発費	P.19
4. たな卸資産、有利子負債	P.20
5. キャッシュ・フロー	P.21
6. 配当金の推移	P.22
7. 参考データ	
①主要経営指標	P.23
②為替感応度	P.24

## IV. 中期戦略

1. ブランドメッセージ	P.26
2. 中期目標(2014年)	P.26
3. 2014年セグメント別中期目標	
①写真関連事業	P.27
②レンズ関連事業	P.28
③特機関連事業	P.29
4. 生産体制の強化について	P.30

# I . 第2四半期決算概要

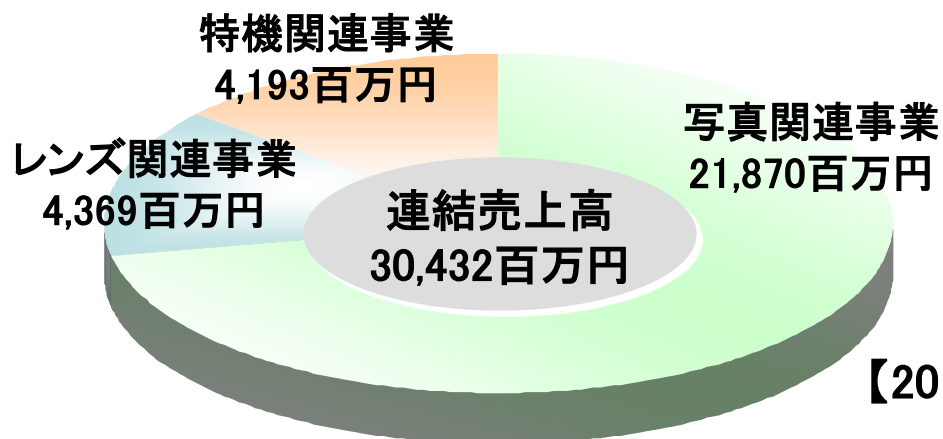
# I -1. 事業概要

## 【会社情報】

- ❖ グループ会社(連結子会社): 8社(ロシア・ベトナム新設)  
／駐在員事務所: 1(インド)
- ❖ 国内事業所数: 4／営業拠点: 7
- ❖ ISO9001、ISO14001認証取得  
ISO/TS16949認証取得
- ❖ 連結売上高: 30,432百万円(12年上期)
- ❖ 連結従業員数: 2,555人(12年6月末現在)
- ❖ 連結総資産: 54,824百万円(12年6月末現在)

## 【事業内容】

- ❖ 写真関連事業  
一眼レフカメラ用交換レンズ  
精密金型
- ❖ レンズ関連事業  
ビデオカメラ用レンズ  
デジタルカメラ用レンズ  
遠赤外線カメラ用レンズ  
各種光学用デバイス部品等  
精密金型
- ❖ 特機関連事業  
監視カメラ用レンズユニット  
監視カメラ  
車載用レンズ  
精密金型  
原器



【2012年上期 事業セグメント別売上高】

## I -2. 2012年 上期総括

### 【 経 営 環 境 】

- ❖ 世界経済は欧州が景気後退局面入り、米国は改善ペース鈍化、中国は拡大テンポ緩やかになる等、先行き不透明
- ❖ 日本経済は復興需要など内需がけん引し、回復基調
- ❖ 円高傾向の継続
- ❖ デジタルカメラ市場はレンズ交換式カメラが好調維持

### 【 当 社 実 績 】

- ❖ 売上・利益とも当社計画を達成
- ❖ 前年同期比増収となったが、円高の影響等により減益
- ❖ 写真関連事業の売上高は上期としては過去最高

### 【 ト ピ ッ ク ス 】

- ❖ 4月に大口径標準ズームレンズとしては世界初の手振れ補正機構を搭載したAF24-70mm F2.8 (モデルA007)を発売し、販売も好調
- ❖ 3月ロシアに販社、5月ベトナムに生産拠点を設立

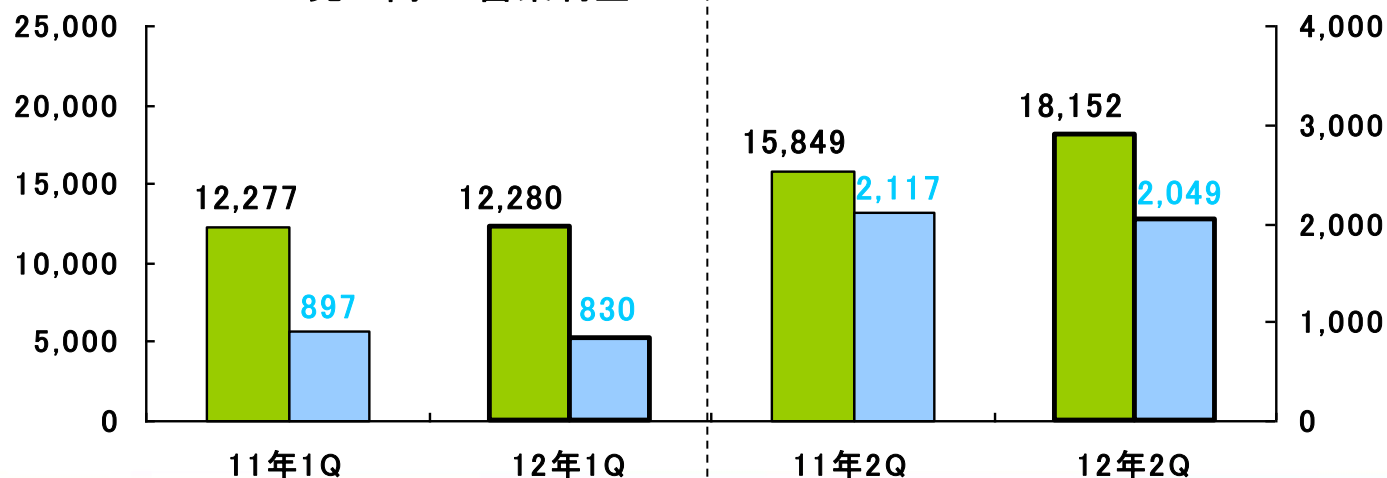
# I -3. 2012年 四半期別業績推移

(単位:百万円)

	2011年 1Q	2012年 1Q	増減	2011年 2Q	2012年 2Q	増減
<b>売上高</b>	12,277	12,280	+3	15,849	18,152	+2,302
<b>営業利益</b>	897	830	△66	2,117	2,049	△68
<b>営業利益率</b>	7.3%	6.8%	△0.5%	13.4%	11.3%	△2.1%

(売上高/百万円)

■ 売上高 ■ 営業利益



(営業利益/百万円)

# I -4. 2012年 上期業績

(単位:百万円)

	2011年 上期実績	2012年 上期計画	2012年 上期実績	増減 (対前年上期)		増減 (対計画)		為替影響額 (対前年)
				額	率	額	率	
売上高	28,126	29,000	30,432	2,306	108.2%	1,432	104.9%	△940
営業利益	3,011	2,400	2,879	△131	95.6%	479	120.0%	△555
営業利益率	10.7%	8.3%	9.5%	△1.2%	-	1.2%	-	
経常利益	3,108	2,200	2,836	△272	91.2%	636	128.9%	
経常利益率	11.1%	7.6%	9.3%	△1.7%	-	1.7%	-	
四半期純利益	2,158	1,500	2,077	△81	96.2%	577	138.5%	

# I -5. 2012年 セグメント別上期業績

(単位:百万円)

		2011年 上期実績	2012年 上期計画	2012年 上期実績	増減 (対前年上期)		増減 (対計画)		為替 影響額 対前年 上期
					金額	率	金額	率	
写真関連 事業	売上高	19,323	20,500	21,870	2,546	113.2%	1,370	106.7%	△840
	営業利益	3,288	2,700	2,792	△496	84.9%	92	103.4%	△540
	営業利益率	17.0%	13.2%	12.8%	△4.3%	-	△0.4%	-	-
上期売上としては過去最高となったが、特にユーロが前年同期比大幅円高となった為、増収減益。									
レンズ関連 事業	売上高	5,159	4,300	4,369	△790	84.7%	69	101.6%	△60
	営業利益	355	300	444	88	124.9%	144	148.0%	△15
	営業利益率	6.9%	7.0%	10.2%	3.3%	-	3.2%	-	-
市場縮小の影響等により減収。部材の評価損が含まれていた前年と比べ増益。									
特機関連 事業	売上高	3,643	4,200	4,193	549	115.1%	△6	99.8%	△40
	営業利益	441	600	732	290	165.8%	132	122.1%	0
	営業利益率	12.1%	14.3%	17.5%	5.3%	-	3.2%	-	-
一体型監視カメラ市場の拡大によりビルトイン(一体型カメラ用)レンズの販売が好調に推移し増収増益。									
消去又は全社		△1,074	△1,200	△1,088	△14	-	111	-	-
合計	売上高	28,126	29,000	30,432	2,306	108.2%	1,432	104.9%	△940
	営業利益	3,011	2,400	2,879	△131	95.6%	479	120.0%	△555



# I -6. 2012年 セグメント別四半期別業績

(単位:百万円)

		2012年 第1四半期実績	2012年 第2四半期実績	2012年 上期実績
写真関連 事業	売上高	8,308	13,561	21,870
	営業利益	777	2,014	2,792
	営業利益率	9.4%	14.9%	12.8%
レンズ関連 事業	売上高	1,916	2,452	4,369
	営業利益	173	270	444
	営業利益率	9.1%	11.0%	10.2%
特機関連 事業	売上高	2,055	2,138	4,193
	営業利益	405	326	732
	営業利益率	19.8%	15.3%	17.5%
消去又は全社		△525	△562	△1,088
合計	売上高	12,280	18,152	30,432
	営業利益	830	2,049	2,879

## Ⅱ. 通期予想

## Ⅱ-1. 2012年 通期予想

(単位:百万円)

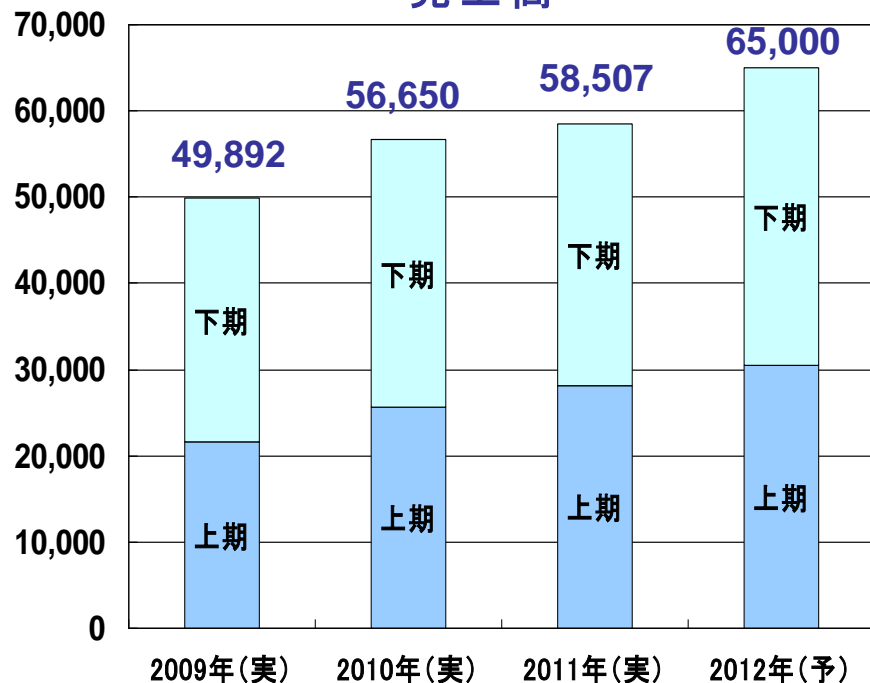
	2011年 通期実績	2012年 上期実績	2012年 下期予想	2012年 通期予想	増減 (対前年通期)	
					額	率
売上高	58,507	30,432	34,567	65,000	6,492	111.1%
営業利益	5,687	2,879	3,321	6,200	512	109.0%
営業利益率	9.7%	9.5%	9.6%	9.5%	△0.2%	-
経常利益	5,702	2,836	3,064	5,900	197	103.5%
経常利益率	9.7%	9.3%	8.9%	9.1%	△0.7%	-
当期利益	3,804	2,077	1,923	4,000	195	105.1%

### 【通期見通し】

- ❖ 上期は予想を上回るも、下期は欧州経済や為替動向などに不透明感があることから通期予想は期初予想(2012年2月発表)を据え置く。
- ❖ 為替前提を期初予想(2012年2月発表)の1ユーロ=102円から下期は1ユーロ=97円に変更。ドルの前提は1米ドル=78円に変更なし。

# Ⅱ-2. 2012年 売上高・営業利益予想

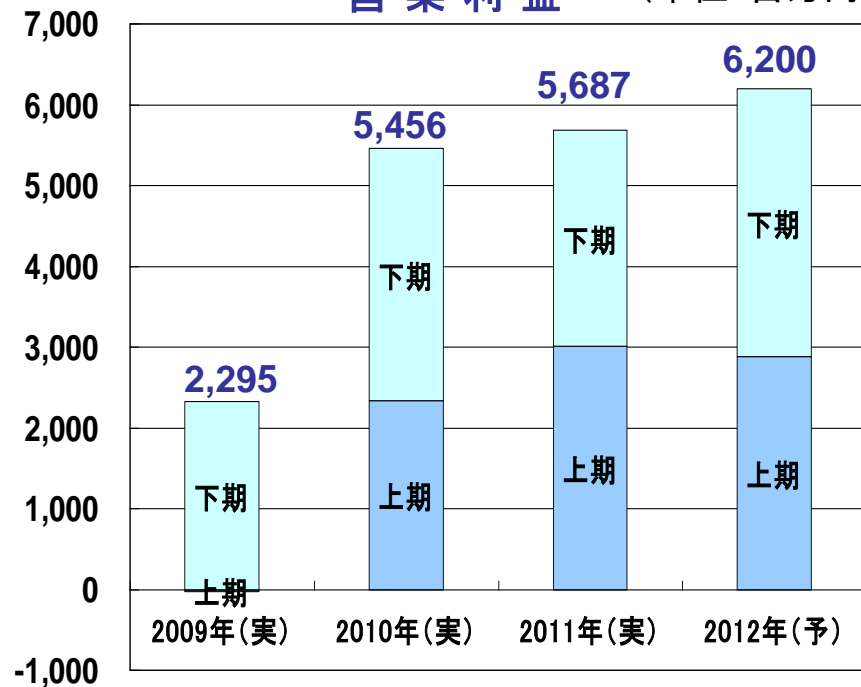
### 売上高



上期	21,653	25,598	28,126	30,432
下期	28,239	31,051	30,380	34,567
通期	49,892	56,650	58,507	65,000
前期比	79.8%	113.5%	103.3%	111.1%

\* (実):実績 \* (予):予想

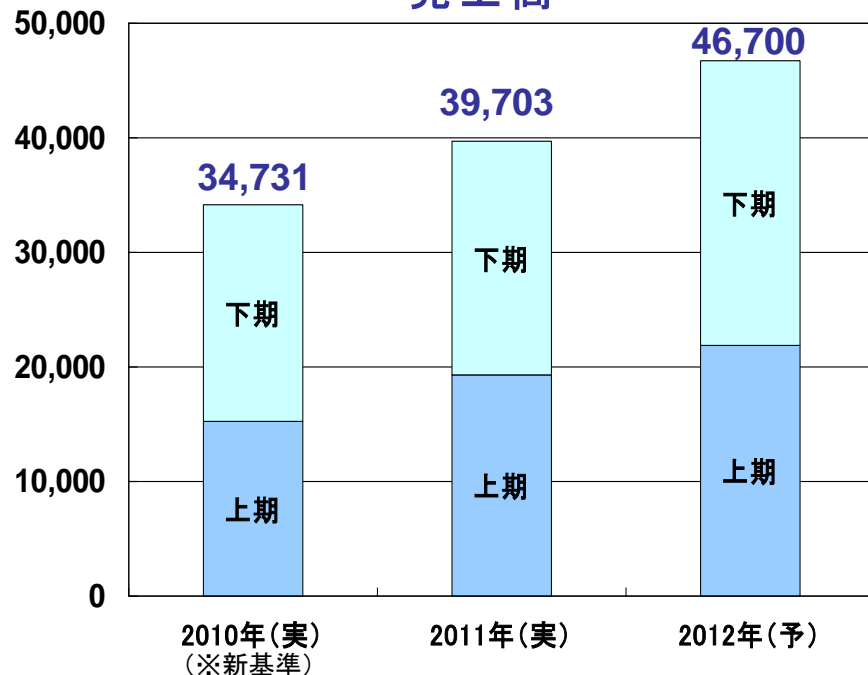
### 営業利益 (単位:百万円)



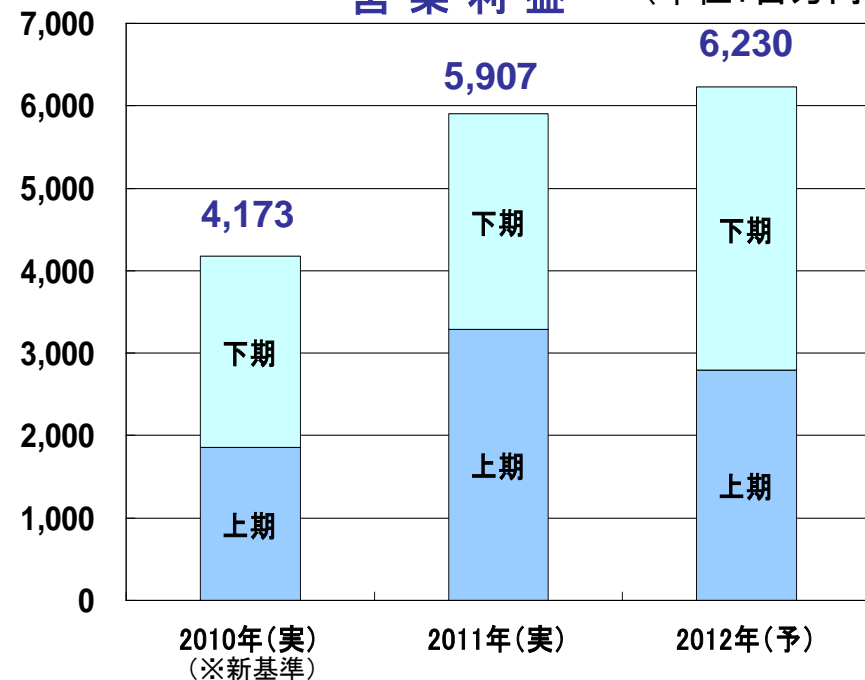
上期	△29	2,341	3,011	2,879
下期	2,324	3,115	2,676	3,321
通期	2,295	5,456	5,687	6,200
利益率	4.6%	9.6%	9.7%	9.5%
前期比	37.0%	237.8%	104.2%	109.0%

## Ⅱ-3. 2012年 セグメント別予想 ①写真関連事業

### 売上高



### 営業利益 (単位:百万円)



前期	15,607	19,323	21,870
下期	19,124	20,380	24,830
通期	34,731	39,703	46,700
前期比	-	114.3%	117.6%

前期	1,861	3,288	2,792
下期	2,312	2,619	3,438
通期	4,173	5,907	6,230
利益率	12.0%	14.9%	13.3%
前期比	-	141.6%	105.5%

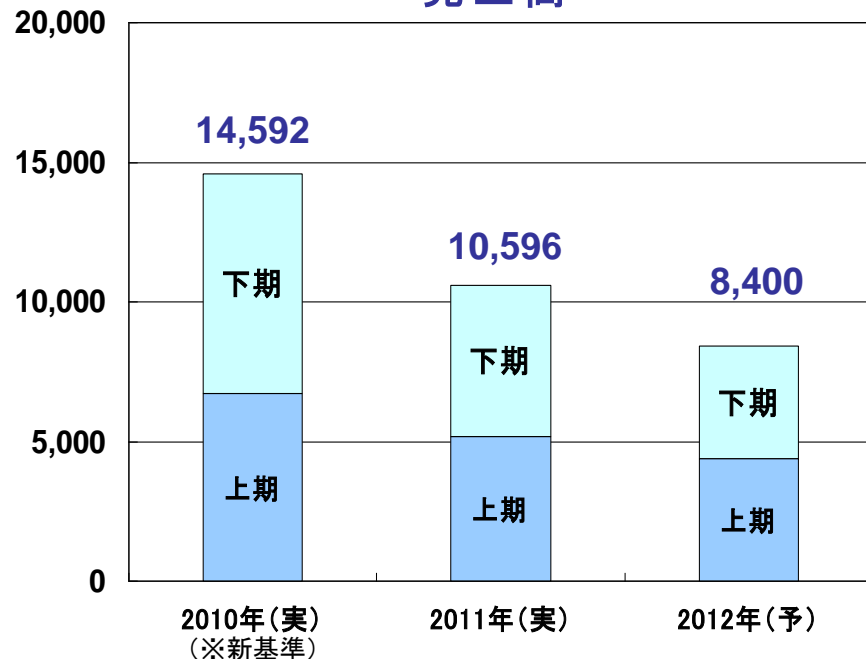
\* (実):実績 \* (予):予想

※2010年(実)(新基準)は、2011年のセグメント基準に置き換えております。

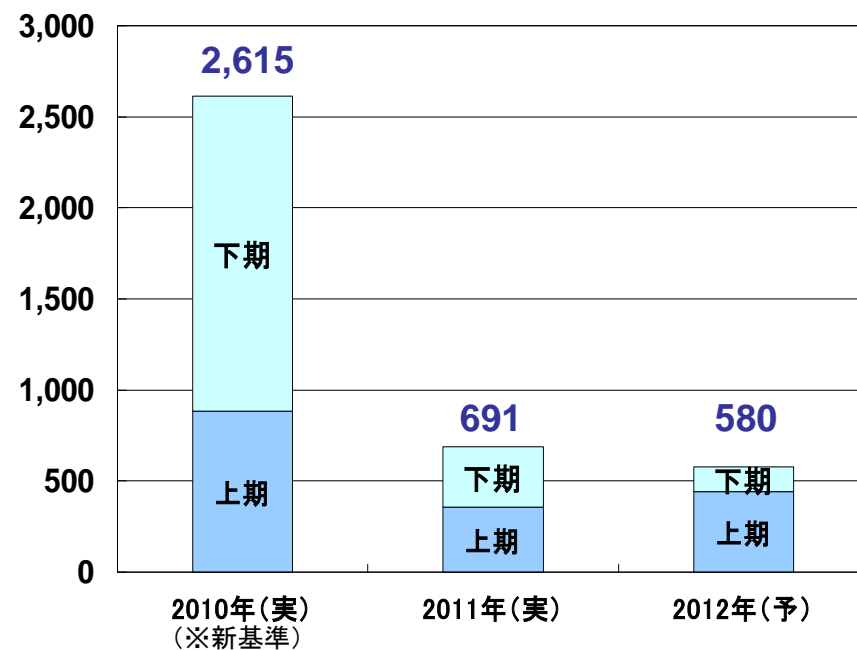
◇レンズ交換式カメラ市場拡大および新製品A007販売好調により増収増益を目指す

## Ⅱ-3. 2012年 セグメント別予想 ②レンズ関連事業

### 売上高



### 営業利益 (単位:百万円)



上期	6,704	5,159	4,369
下期	7,887	5,437	4,031
通期	14,592	10,596	8,400
前期比	-	72.6%	79.3%

上期	884	355	444
下期	1,730	335	136
通期	2,615	691	580
利益率	17.9%	6.5%	6.9%
前期比	-	26.4%	83.9%

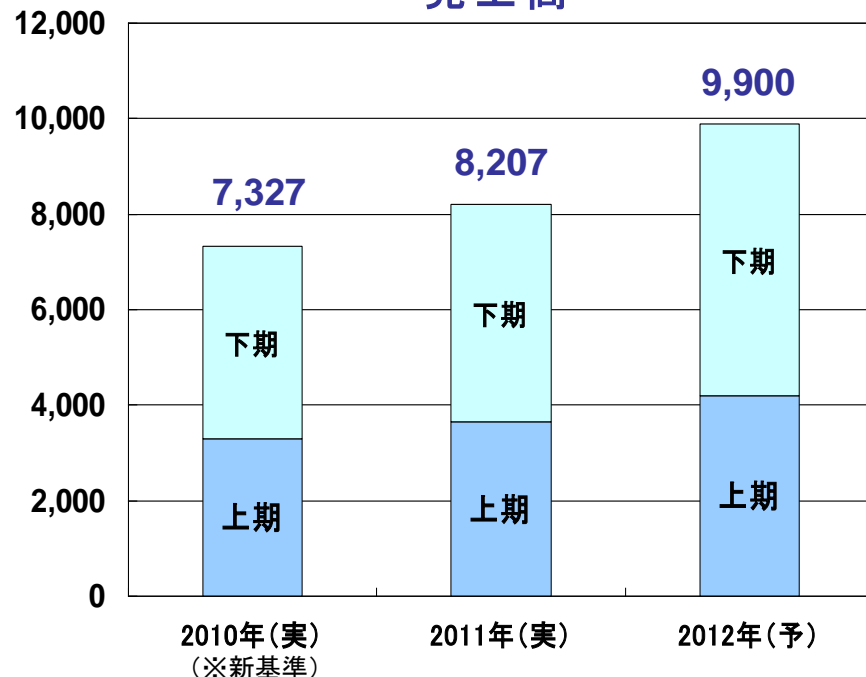
\* (実):実績 \* (予):予想

※2010年(実)(新基準)は、2011年のセグメント基準に置き換えております。

❖価格下落や需要減等、厳しい市場環境の継続が予想され減収減益を見込む

## Ⅱ-3. 2012年 セグメント別予想 ③特機関連事業

### 売上高

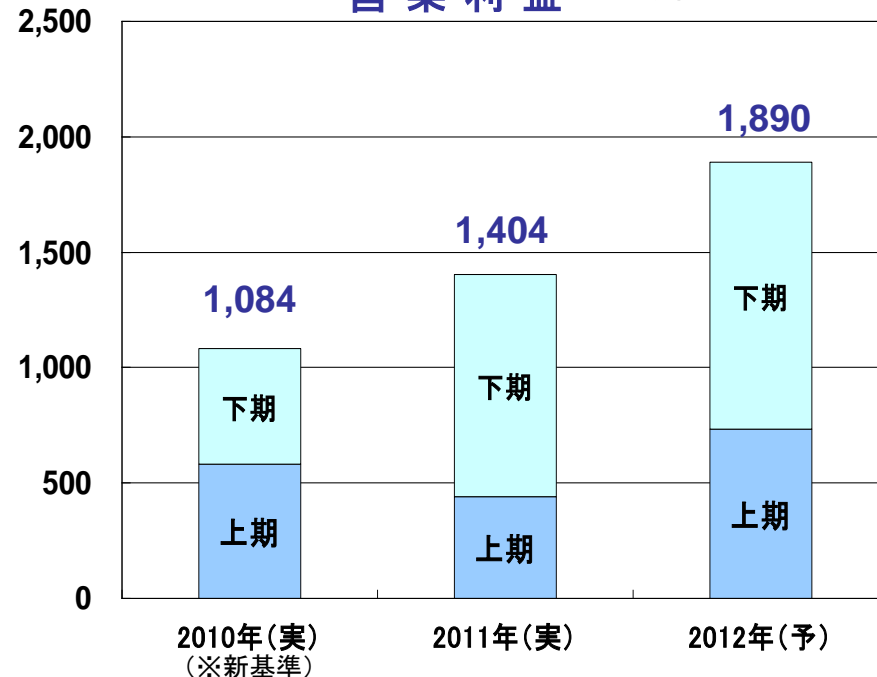


上期	3,287	3,643	4,193
下期	4,040	4,563	5,706
通期	7,327	8,207	9,900
前期比	-	112.0%	120.6%

\* (実):実績 \* (予):予想  
※2010年(実)(新基準)は、2011年のセグメント基準に置き換えております。

### 営業利益

(単位:百万円)



上期	582	441	732
下期	502	963	1,157
通期	1,084	1,404	1,890
利益率	14.8%	17.1%	19.1%
前期比	-	129.5%	134.5%

※ビルトイン(一体型カメラ用)レンズの好調により増収増益を見込み、営業利益は過去最高を目指す

## Ⅲ. 財務状況



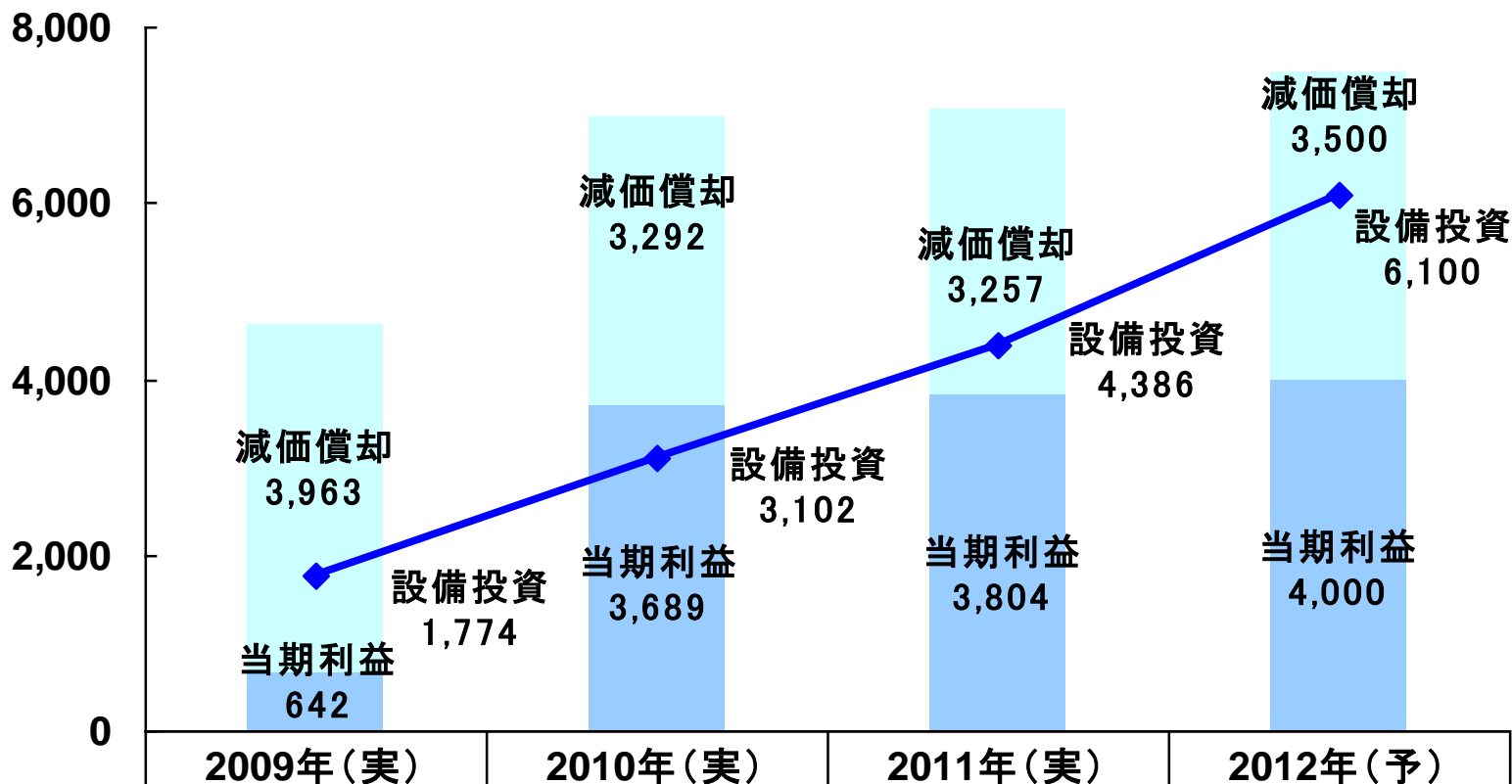
# Ⅲ-1. 財政状態

(単位:百万円)

	2011年 6月末	2011年 12月末	2012年 6月末	増減 (対前期末比)	備 考
現金・預金	14,200	12,773	13,072	299	
受取手形・売掛金	13,341	12,535	15,120	2,584	2Q売上の増加等による
たな卸資産	8,720	9,007	8,443	△563	写真関連事業の在庫減
その他流動資産	986	1,015	1,287	271	
固定資産	16,587	16,566	16,900	334	
資産合計	53,836	51,898	54,824	2,926	
流動負債	14,475	12,536	13,665	1,128	買掛金増加等による
固定負債	3,798	3,227	3,586	358	
負債合計	18,274	15,764	17,251	1,487	
純資産合計	35,561	36,134	37,573	1,439	当期利益の増加による
負債純資産合計	53,836	51,898	54,824	2,926	
自己資本比率	66.1%	69.6%	68.5%	△1.1%	

## Ⅲ-2. 設備投資、減価償却費

(単位:百万円)



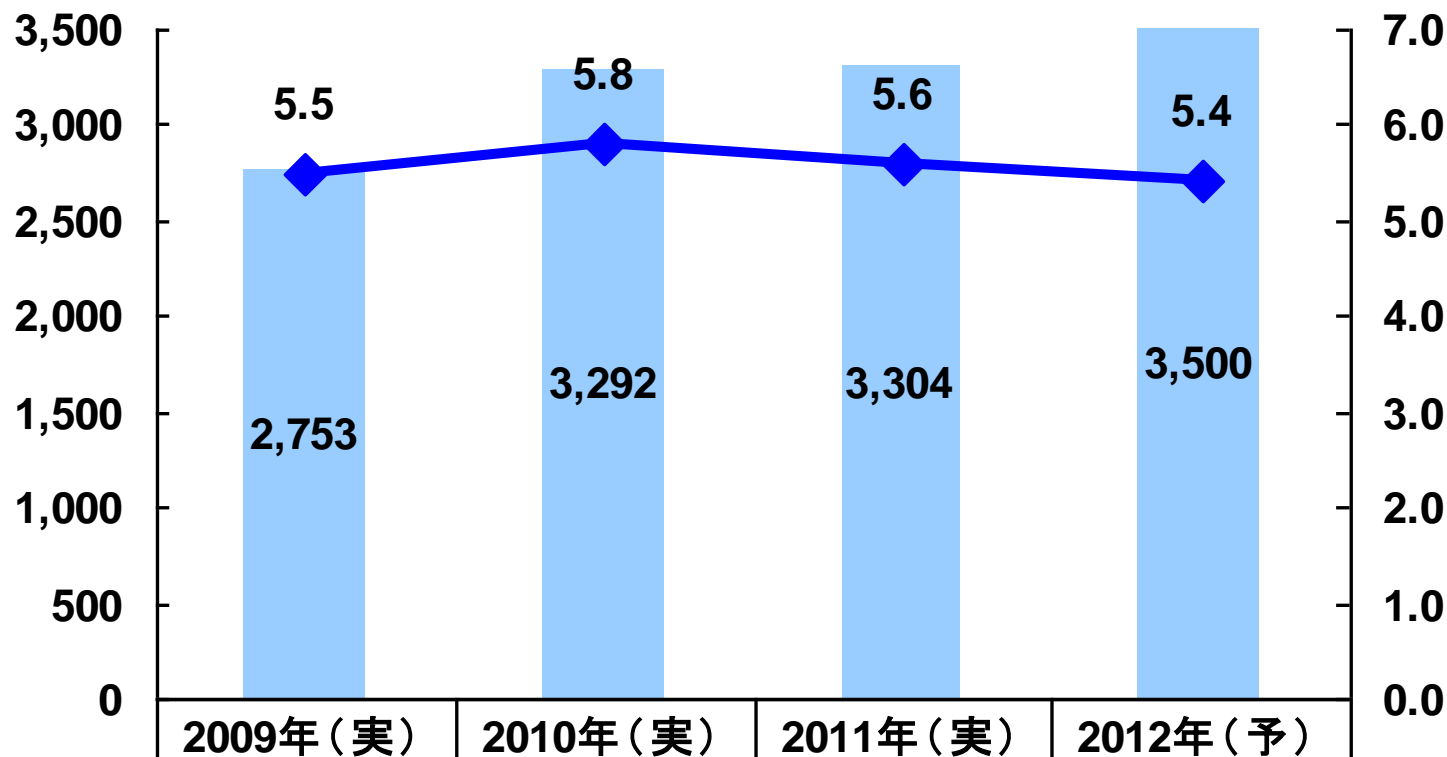
減価償却	3,963	3,292	3,257	3,500
当期利益	642	3,689	3,804	4,000
設備投資	1,774	3,102	4,386	6,100



\*(実):実績 \*(予):予想

# Ⅲ-3. 研究開発費

(単位:百万円)

(単位:%)



 研究開発費	2,753	3,292	3,304	3,500
 率	5.5	5.8	5.6	5.4

\* 売上高に対する研究開発費比率

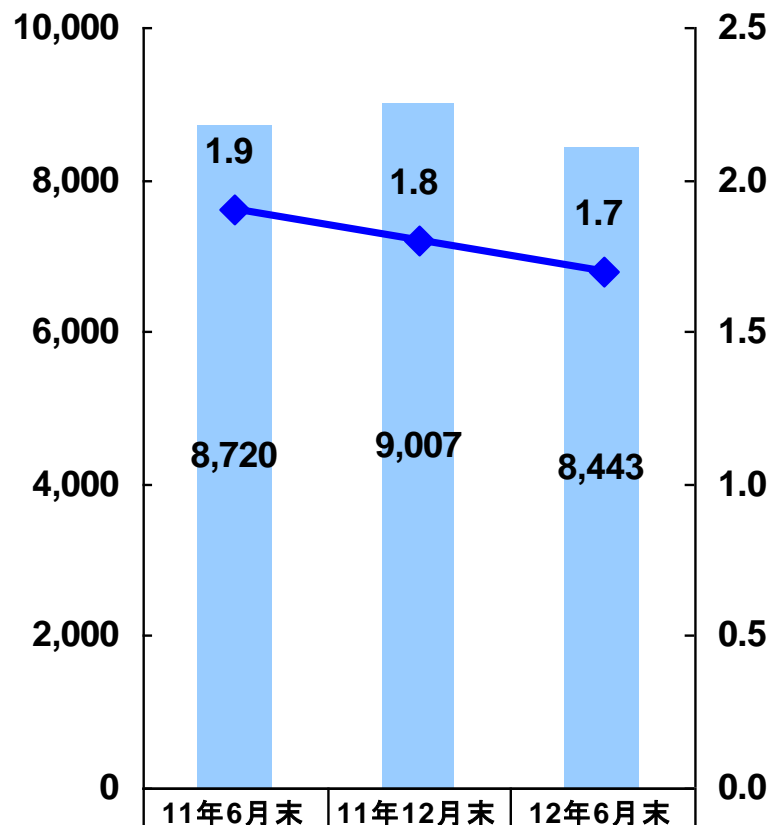
\* (実):実績 \* (予):予想

# Ⅲ-4. たな卸資産、有利子負債

## たな卸資産

(単位:百万円)

(単位:ヶ月)

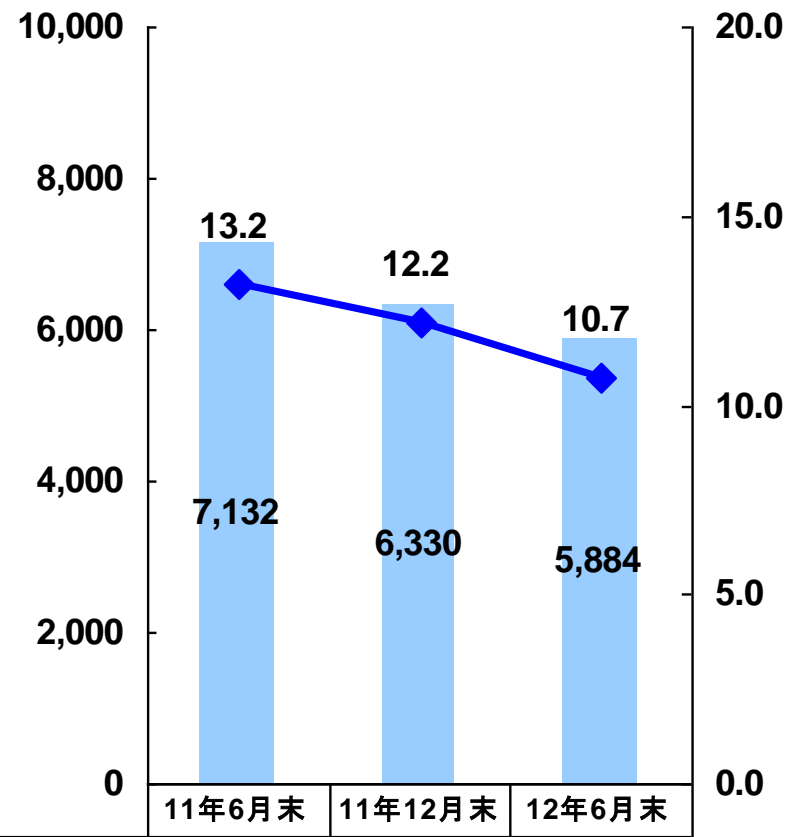


たな卸資産	8,720	9,007	8,443
回転月数	1.9	1.8	1.7

## 有利子負債

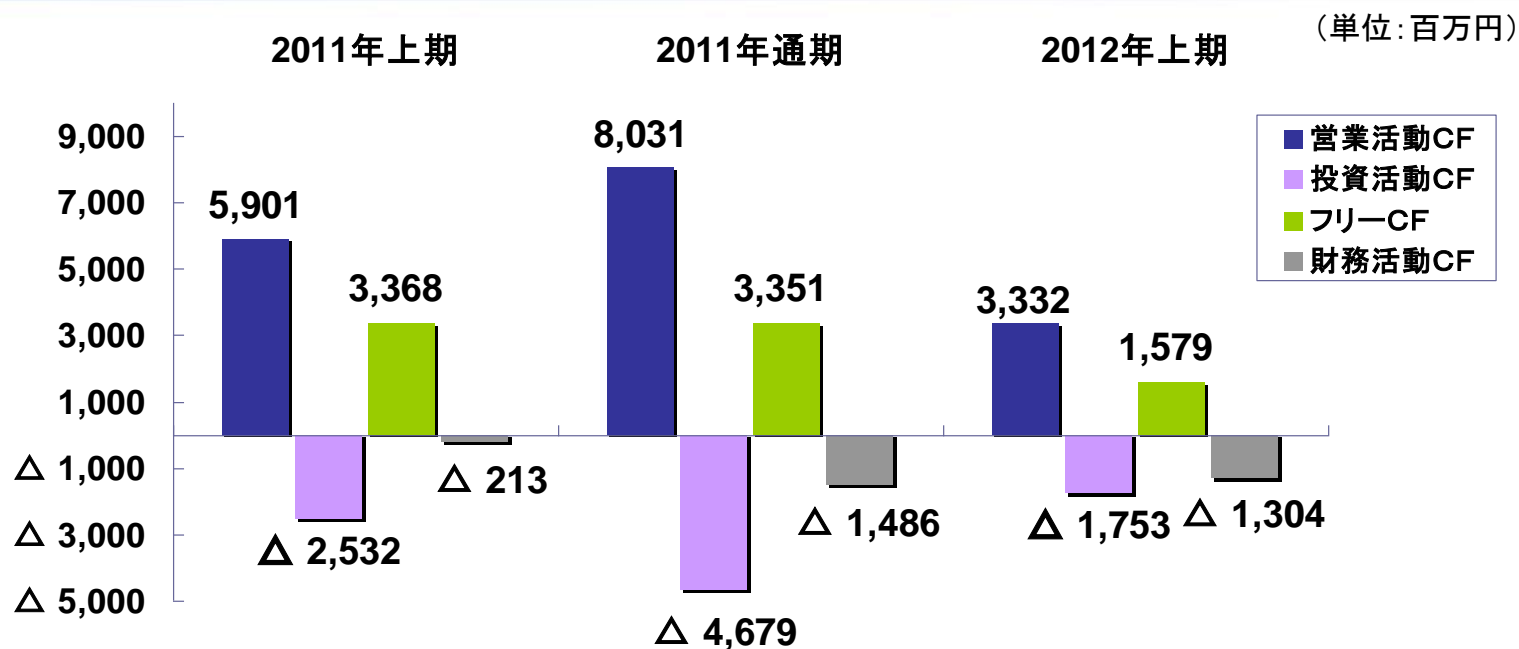
(単位:百万円)

(単位:%)



有利子負債	7,132	6,330	5,884
借入金依存度	13.2	12.2	10.7

# Ⅲ-5. キャッシュ・フロー



	2011年上期実績	2011年通期実績	2012年上期実績
営業活動CF	5,901	8,031	3,332
投資活動CF	△2,532	△4,679	△1,753
フリーCF	3,368	3,351	1,579
財務活動CF	△213	△1,486	△1,304
現金及び現金同等物の期末残高	14,200	12,773	13,072
手元流動性(ヶ月)	3.03	2.62	2.58

## Ⅲ-6. 配当金の推移

(単位:円)

	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年 (予定)
中間	25.00	15.00	20.00	20.00	20.00
期末	25.00	25.00	※ 30.00	30.00	未定
合計	50.00	40.00	50.00	50.00	未定
配当性向 (連結ベース)	46.1%	170.9%	37.2%	36.1%	-

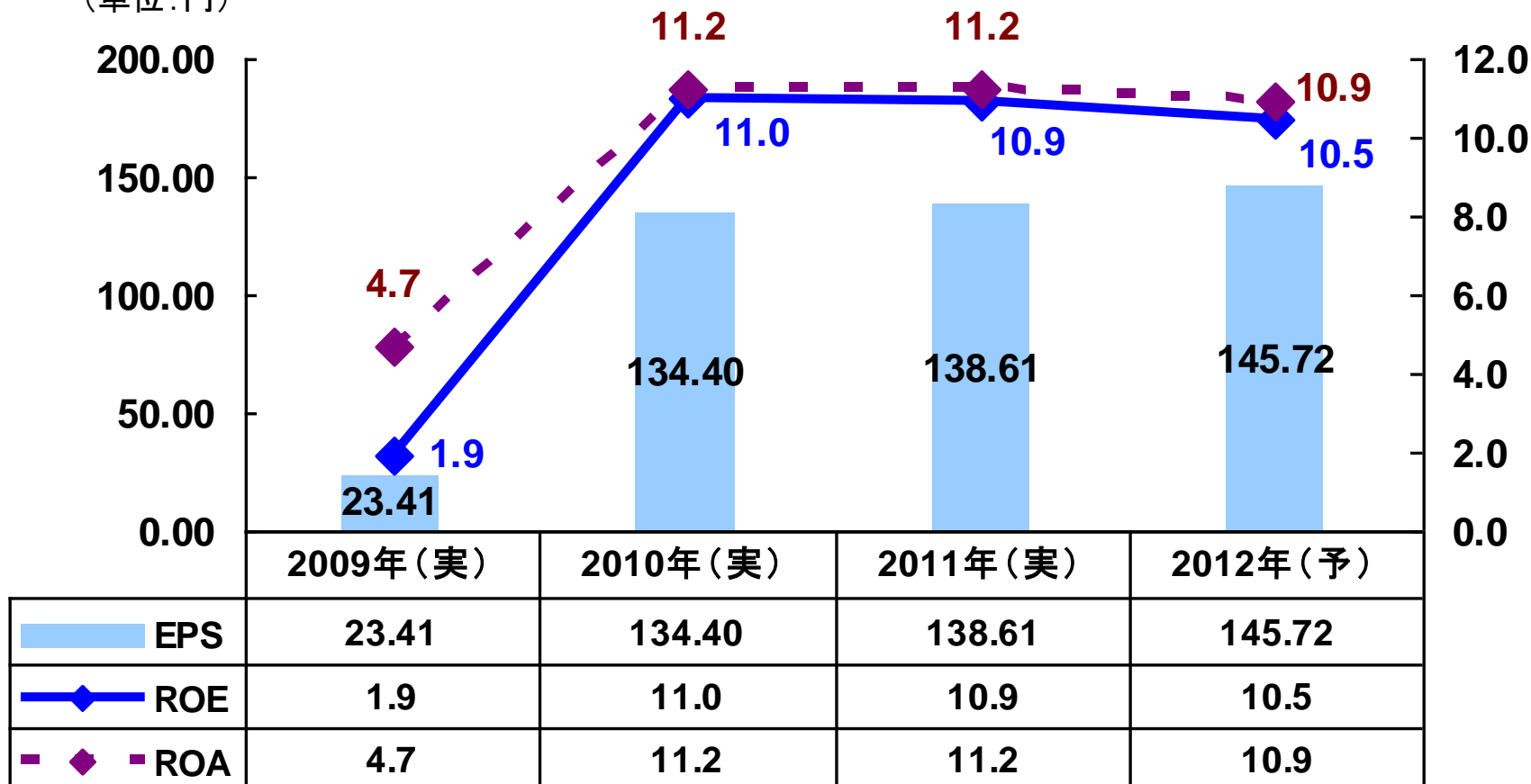
※創業60周年記念配当5円を含む。

# Ⅲ-7. 参考データ

## ① 主要経営指標

(単位:円)

(単位:%)



ROE = 当期純利益 / 純資産 (分母は期中平均)

ROA = 経常利益 / 資産合計 (分母は期中平均)

\* (実): 実績 \* (予): 予想

## Ⅲ-7. 参考データ

### ② 為替感応度

#### (1) 2012年上期実績

	為替レート		影響額	
	2011年上期実績	2012年上期実績	売上高	営業利益
米ドル	82円01銭	79円77銭	△330百万円	△30百万円
ユーロ	115円06銭	103円50銭	△620百万円	△530百万円
他通貨	-	-	10百万円	5百万円
合計	-	-	△940百万円	△555百万円

(前期実績に対する影響額)

#### (2) 2012年下期予想

	為替レート	1円の変動による影響額	
	2012年下期前提	売上高	営業利益
米ドル	78円00銭	△200百万円	△20百万円
ユーロ	97円00銭	△60百万円	△50百万円



## IV. 中期戦略

# 産業の眼を創造貢献するタムロン<sup>®</sup>

## IV-2. 中期目標(2014年)

**売上高: 830億円**

**営業利益: 86億円** (営業利益率 10.4%)

# IV-3. 2014年 セグメント別中期目標

## ① 写真関連事業

売上高：553億円（売上構成比66.6%）

2014年  
中期目標

- ❖ レンズメーカーとして世界一のレンズを開発
- ❖ 市場ニーズに合った製品ラインアップの拡充
- ❖ 現地法人設立による新興国市場の販売体制を強化
- ❖ アフターサービス体制（全世界修理3日間）の強化
- ❖ ミラーレス用交換レンズの開発強化
- ❖ 生産体制強化によるOEM事業の強化（コスト、スピード、品質）

### 一眼レフ用交換レンズ

### ミラーレス用交換レンズ



18-270mm F/3.5-6.3 Di II VC PZD  
(Model B008)



EISA アワード/ヨーロッパ  
ズーム・レンズ 2011-2012



レンズ賞  
第1回カメラグランプリ レンズ賞



SP 24-70mm F/2.8 Di VC USD  
(Model A007)



18-200mm F/3.5-6.3 Di III VC  
(Model B011)



TIPA アワード/ ベスト コンパクトシステムカメラ  
エントリーレベルレンズ/2012



総合金賞

# IV-3. 2014年 セグメント別中期目標

## ② レンズ 関連 事業

売上高：143億円（売上構成比17.2%）

2014年  
中期目標

- ❖ 得意先との関係強化の推進による受注の拡大
- ❖ 高付加価値商品に特化し、コスト競争回避
- ❖ シネマカメラ用レンズなど新規分野に参入
- ❖ 遠赤外線光学系レンズのコストダウンと受注強化



デジタルカメラ用レンズ、ビデオカメラ用レンズ



オリジナルズームレンズ



遠赤外線カメラ用レンズ

# IV-3. 2014年 セグメント別中期目標

## ③ 特機関連事業

売上高：134億円（売上構成比16.1%）

2014年  
中期目標

- ❖ 欧米、中国及び新興国での監視カメラ用レンズ、特にビルトインの販売強化
- ❖ 多目的カメラやIPメガピクセル分野及びHD対応のラインナップ拡充
- ❖ 車載関連事業の強化
- ❖ テレビ会議用及びその他の「産業の眼」となる商品の市場投入



『Flat Field Mega Pixel Lens』シリーズ  
(フラットフィールドメガピクセルレンズ)



魚眼レンズ搭載、水平画角180度で死角をなくした  
新しい監視カメラ「Panorama Camera 180-View」



車載用レンズ

## IV-4. 生産体制の強化について

### ベトナム子会社進捗状況

1. 会社名： TAMRON OPTICAL (VIETNAM) CO., LTD.
2. 設立： 平成24年5月
3. 稼働開始： 平成25年7月（予定）
4. 工場規模： 土地 約13,400平方メートル 従業員数 約2,000名
5. その他進捗状況： 採用状況、稼働計画、設備計画、インフラ状況など
6. 完成イメージ図

正面



鳥瞰図



ロビー



# 将来の事象に係る記述に関する注意

1. 本資料は、2012年12月期第2四半期の業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の購入や売却を勧誘するものではありません。
2. 本プレゼンテーション資料及び当社代表者が口頭にて提供する情報は、現時点で入手可能な情報をもとに当社が合理的であると判断した一定の前提に基づいております。
3. 実際の業績は記載の見通しとは異なる可能性があり得ますことをご承知おき下さい。
4. 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。